

陳香梅與中國大陸的改革開放

陳紅民 周麗莉

[提要] 自1980年代重返中國大陸之後，陳香梅大力支持改革開放事業，積極建言獻策。她訪問多個省市，為大陸民航事業和旅遊業的發展出謀劃策，尤其關注教育與公益事業，積極呼籲開發海南島等。本文擬以陳香梅捐獻給浙江大學的2萬餘件檔案為基本史料，展現她與中國大陸改革開放關係的基本面貌。

[關鍵詞] 陳香梅 中國大陸 改革開放

[中圖分類號] K837.12 **[文獻標識碼]** A **[文章編號]** 0874 - 1824 (2018) 03 - 0194 - 10

陳香梅（Anna Chan Chennault, 1925-2018），早年為中央通訊社記者，1947年與美國空軍指揮官陳納德（Claire Lee Chennault）結為伉儷。1963年，陳香梅在美國總統肯尼迪任內進入白宮，與多位美國政要保持著良好關係，活躍於政壇。自中國大陸實行改革開放以來，陳香梅積極建言獻策，為中國大陸的對外開放與交流以及經濟社會發展做出了獨特的貢獻。2011年，陳香梅受聘擔任浙江大學名譽校董，其後決定將其保存的個人中文檔案資料捐贈給浙江大學。這批檔案包括陳香梅的作品、往來書信、簡報資料、圖片、證書等，共計2萬餘件，不僅是研究陳香梅的重要資料，也有助於理解海外華人與中國大陸改革開放之間的關係。關於陳香梅生平事蹟及其與中國大陸改革開放的關係，學術界已有一些研究成果。^①本文主要依據新資料，選取幾個方面，以期拓展深化陳香梅與中國大陸改革開放這一課題的研究。

一、全面支持大陸的改革開放

陳香梅1980年重返中國大陸之際，正值改革開放剛剛起步，國家百廢待興，改革無例可循，一切“摸著石頭過河”。陳香梅以極大的熱忱與坦誠的態度，為改革開放向各級領導建言獻策。

1990年9月，陳香梅赴北京參加亞運會典禮，在各地參觀考察，並訪問香港和澳門。回美國後，她給江澤民總書記等人寫了一封長達四千字的信，詳述自己觀察所得，對中國大陸的改革開放提供全面的建議。此信共有四部分：（一）世界大局對中國的影響；（二）對中國現代化的幾點建議；（三）第二期的四個現代化；（四）中國的公關與宣傳。陳香梅在信中先強調，中國改革開放取得的成果已得到廣泛承認，國際環境越來越好。“大體來說，這十年來中國實在是進

步不少了。從積極方面看，中國在各方面的措施和印度、巴基斯坦、蘇聯相比，中國的老百姓過得比他們的老百姓都好，……因此在這方面中國是值得告慰的。”接著指出，中國仍有許多需要改革的地方，她不希望中國“空談”主義，“如何使老百姓愛自己的土地，愛自己的國家和社會才是當務之急。”陳香梅認為，首先要調動人的積極性，“要現代化首先要大家多做事，……不做事的人才該受責備，愛做事的人該有鼓勵，有獎賞，這樣才有進步的社會，才會有肯負責做事的人。”^②她在信中嚴厲批評了官僚主義陋習：

自從一九八〇年我第一次回國就發現一個值得大家檢討的現象，那就是繁雜的制度使想做事的人氣短，官僚作風在各階層仍陰魂未散，為此很多工作是事倍功半，這兩個嚴重的習氣雖然大家一致認為要改善，但進度不快。我想假如中央的權力再放鬆，讓省與市的負責人多些表現，多負些責任，而且允許這些地方同志們放手大膽去推動地方的建設與環境的改善，對中央只有好處，黨中央管得太多會心有餘而力不足。假如省市各階層都受到中央的鼓勵和支持，中國雖大，仍可以人盡其才地解決問題，把基層建設做得更好……這一點假如上上下下能夠再進一步溝通，中國的遠景是充滿光明與希望的。^③

陳香梅還根據自己對改革開放進程的觀察，提出了“第二期四個現代化”的概念，要將現代化向中原與內陸地區拓展。她認為，“假如第一期是注重開發沿海特區的話，第二個十年該要把動力和支持伸展到中原及內陸地帶”，“中原及內陸地區若能有天時地利人和的配合，將會是四個現代化的第二個展示地區。假如沿海地區與內陸的發展有了較平衡的共進，中國的經濟情況也會更提升到自給自足的境界。老百姓衣食足就更有機會受教育。”^④除了發展區域向內陸延伸外，她還提出第二期四個現代化中要注意發展科技與人才培養的問題。

在信中，陳香梅表達了對大陸改革開放事業（當時稱之為“四個現代化”建設）的關注與思考，對中國現代化建設的人才問題、區域發展、外商投資、官僚作風、權力下放、對外公關宣傳等方面都提出了建議和意見。陳香梅全力支持鄧小平的南巡講話，在各個場合鼓勵大陸應該更加勇往直前，實現四個現代化。“鄧小平先生的講話很有影響力。他今年南巡的講話，就是說中國要開放更開放，前進更加前進。我覺得大家照這兩句話去做就行了，不要等鄧小平講了什麼話才去做。”^⑤

陳香梅與中國黨和政府領導人一直保持著友好的關係。1980年底，陳香梅作為里根總統的代表訪問北京，回到了闊別30餘年的祖國大陸，受到鄧小平的接見。其後30多年中，她與國家主席李先念、楊尚昆、江澤民，國家副主席王震，國務院總理李鵬、朱鎔基，中共中央政治局常委李瑞環、李嵐清等人，均有交往。她每次到訪北京，國家教育、外貿、外事、僑務、台灣事務、民航、旅遊等部門的主要負責人及北京市領導均會出面接待。1994年6月，陳香梅率團訪問大陸前，向有關部門提出一份“陳香梅請見北京領導人名單”，詳細地列出她希望見到的23位國家政要，包括李鵬總理、喬石委員長、李瑞環主席、朱鎔基副總理、鄒家華副總理、李嵐清副總理、丁關根書記、王兆國副主席、王光英副委員長、陳慕華副委員長、羅幹秘書長、吳儀部長、宋健部長、朱開軒主任、劉華秋副部長等。^⑥由此也可看出陳香梅在與大陸領導人建立聯繫與表達意見方面的積極和主動。

為考察與支持各地的改革開放，陳香梅的足跡幾乎遍佈中國，北到黑龍江，南到海南島，東到上海，西至新疆。所到之處，她都給當地帶去經濟文化建設方面的建議，有時還是帶著投資或外商去的。在此，筆者將陳香梅檔案中往來函電稿所涉及的對象，按省份進行統計與分類，從中可以看出她作為海外華人對故土的深情和無私的奉獻：

陳香梅與各省往來函電統計表^⑦

省份	數量 (件)	省份	數量 (件)	省份	數量 (件)	省份	數量 (件)	省份	數量 (件)	數量 (件)	省份
安徽	45	廣東	320	河南	40	江蘇	139	山西	97	上海	407
北京	300	廣西	28	黑龍江	1	江西	138	陝西	104	雲南	98
重慶	166	貴州	21	湖北	109	內蒙古	3	四川	51	浙江	244
福建	36	海南	49	湖南	98	山東	23	天津	24	總計	2541

從以上統計可以看出，陳香梅檔案中與大陸各地往來函電總數為 2,541 件，涉及 23 個省市。就內容而言，大部分都是與當地政府機關洽商訪問事宜。表中，陳香梅往來函電達數到 300 件以上的省市包括上海、北京和廣東，在 200～300 件之間的是浙江省，在 100～200 件之間的有重慶、湖北、江蘇、江西、陝西等。她函電往來比較頻繁的省市，主要集中在改革開放起步較早、發展較好的地區。

東部沿海是中國大陸改革開放成果顯著的地區之一。1989 年，陳香梅的經濟考察團從北京到上海，時任上海市長的朱鎔基接見了全體團員。團員們與上海工商界人士進行了交流，為以後的投資合作打下了很好的基礎。同年，陳香梅帶領一批台灣商人訪問祖國大陸，選擇了福州和廈門，讓台商瞭解福建省投資環境。

廣東是中國大陸改革開放的前沿，是陳香梅祖籍與其母校（嶺南大學）所在地，她造訪的次數很多。1989 年，陳香梅帶領美國國際合作委員會經貿考察團訪問廣州等 5 個城市，開台灣工商企業家公開訪問大陸的先河。1992 年，陳香梅捐資在廣州率先設立“陳香梅教育獎學金”。從個人捐資捐款到牽線搭橋引進外資，陳香梅對廣東經濟、教育等方面的發展做出了積極的貢獻。^⑧

陳香梅一直認為，中國改革開放不應該只是著眼於東部，也要深入內陸地區，她十分重視西部地區的建設和發展，她說“作為一個海外華人，我非常願意幫助內地發展經濟”。1990 年 5 月，陳香梅首次訪問西安，對西安古老的歷史文化印象十分深刻，表示“陝西各方面的潛力都很大，尤其是旅遊資源十分豐富，賓館蓋得很漂亮，文物古跡更是百看不厭。”她出任西安市的經濟技術高級顧問，並希望西安向上海學習，提高辦事效率。^⑨

陳香梅每到一地，都與當地官員見面，瞭解該地的情況。隨著陳香梅影響的增大，一些地方政府也會積極邀請她去指導經濟、文化、教育的發展。

2002 年 4 月，時任福建省省長的習近平致函陳香梅，對其將訪問福建表示歡迎：

尊敬的陳香梅女士：

您好！您託謝新垣先生轉交的歌曲集與信件已收悉，謹致最衷心的謝意。

悉陳女士再次訪問，十分高興。您僑居海外多年，年事已高，卻仍熱切關心祖國事務，積極為促進中美關係、推進兩岸統一而奔走，滿腔愛國愛鄉之情，令人欽佩不已。

您十多年前來過福建，斗轉星移，彈指一揮間。如今，福建省經濟、文化、教育等各個方面，面貌煥然一新，區區片紙，不足以詳敘。在此，最誠摯地歡迎您再次來閩訪問、指導，並預祝您此次祖國之行一路順利、圓滿成功。敬祝安康

習近平

2002 年 4 月 23 日^⑩

習近平在信中，讚揚了陳香梅愛國的熱情，歡迎她再訪福建省，考察該省十年來在經濟、文化、教育等各方面“面貌煥然一新”的進步。2015年9月2日，中共中央總書記習近平向30名抗戰老戰士老同志、抗戰將領、為中國抗戰勝利作出貢獻的國際友人或其遺屬代表頒發“中國人民抗日戰爭勝利70周年”紀念章。陳香梅作為陳納德的遺孀，現場接受了紀念章。

在陳香梅檔案中，有她與許多地方主要負責人的往來函電，包括時任河南省省長李克強、浙江省省長柴松嶽、江西省委書記毛致用、吉林省委書記何竹康、上海市長徐匡迪等。函電內容主要為陳香梅去當地訪問的計劃安排與訪問後對當地經濟、社會發展的觀感和建議。

陳香梅不僅用宣傳呼籲支持大陸的改革開放，還利用在海外華人和港澳台工商界中的人際網絡與社會影響力，組織大批外商到大陸訪問考察，吸引他們的投資，解決改革開放所急需的資金與技術等問題。

1989年春夏之交的政治風波之後，某些西方國家對中國大陸實行“經濟制裁”，部分貿易往來和投資項目中斷，貸款停止。經陳香梅多方奔走、聯絡和籌劃，很快組成了“美國國際合作委員會經濟貿易考察團”到大陸訪問，訪問團成員有60餘人，除台灣旅遊、交通、紡織、機械等工商界領袖外，還有美國和香港企業界鉅子參加。1989年12月代表團抵達北京，受到黨和國家領導人的接見與高度評價。1990年5月，陳香梅率美國國際合作委員會經濟貿易考察團一行，出席上海市對外經濟貿易委員會舉辦的專題會，聽取上海投資環境、外資投資狀況及開發浦東規劃等方面情況的介紹。陳香梅鼓勵考察團中的台灣企業界人士到上海投資，並希望大家不僅聚焦於經濟項目，也應當為上海的文化發展做出貢獻。1993年4月，陳香梅在美國華人商會會員大會上主講“中國大陸的經貿和投資環境”，鼓勵海外商人對大陸進行投資。^⑩陳香梅自稱，當年為吸引外資所做的工作是“過河卒子”與“播種人”：

近年來，中方採購團陸續來美，而美方企業界也增多了在中國投資的據點，從沿海地帶到內陸地區，不只是經濟合作，而且是技術合作，這真是一個可喜的現象，我們算是播種人，能夠看到開花結果，真是可喜，而又充滿了更多的期待。^⑪

經陳香梅穿針引線，國際美容事業機構自然美化妝公司創辦人蔡燕萍博士投資720萬美元，在上海創辦工廠，建立起上海自然美化妝品有限公司。公司開業時，陳香梅專程從華盛頓飛到上海，為該公司剪綵，以表示對海外投資的支持。

陳香梅甚至自己直接投資，建立合資公司。1987年至1996年間，陳香梅多次訪問江西，更於1994年3月與南昌市政府達成了建立合資企業的意向。當年5月，南昌飛機製造公司與美國國際科技公司、美國美中航運公司簽訂合資協議書，共同組建註冊資金100萬美元的昌美有限合資公司（此前陳已為南昌飛機公司捐款40萬元）。^⑫昌美集團正式成立後，陳香梅等除投入部分資金外，還協助培訓技術人員，並派專家到南昌就地示範。^⑬

二、為民航與旅遊事業獻計獻策

陳香梅認為，中國大陸改革開放應該多向其他國家學習，各個國家之間應該多交流，多溝通，才能更好的發展。“現在，中國有的東西比別人差一些，沒有關係，向人家學習。因此，我希望有更多的人到國外去學習，對在外學成的人才，政府要為他們創造好的條件讓他們回來。”^⑭只要堅持改革開放，中國就大有希望。

在改革開放的各領域中，陳香梅對大陸民航業與旅遊業的發展建議最多，投入的心力也大。

這當然與她的背景有關，她曾在美國泛美、飛虎航空公司擔任要職，對經營民航事業有非常豐富的經驗，她與國家民航總局的領導也有良好的關係。她把自己的經驗貢獻給大陸，並擔任了幾家航空公司的顧問。

1989年，陳香梅根據自己的觀察，撰成《向中國航空公司進幾言》一文，對中國航空公司提出了許多重要建議，“把這些肺腑之言獻給中國民航上下的工作人員”。她認為，中國的民航事業有不少的進步，但問題依然較多，如對顧客態度惡劣，國際乘客寧可走遠路也不坐中國航空公司的客機。陳香梅建議，民航公司應該轉變觀念，對顧客要有服務的精神，“而不該有施捨的態度”，遇到飛機誤點等問題要多溝通，“不能讓旅客莫名其妙地坐七八小時的冷板凳。”民航當局要以現代化為目標，要真正打破鐵飯碗，有功受賞，有過受罰，“每個人、每個單位都有義務與責任把自己分內的事做好，不能再有做一天和尚撞一天鐘的心態”。她同時也批評了中國乘客的一些陋習，如帶行李過多不顧飛行安全，用完衛生間後不清理，臭氣熏天等。她希望中國民航努力改進工作，乘客與乘務人員合作，促進中國民航事業“蒸蒸日上”。^⑥

1992年，陳香梅再度撰文，對中國的航空事業提出四項建議：第一，先把民航局和航空公司分開；第二，先辦三家大的國際航空公司，再辦十家中型的航空公司，再辦二十家小型的國內航空公司；第三，加快修建國際機場（可以降落747波音客機的機場），加長跑道到三千六百到四千米，最好將現有各省市的機場搬離市區；第四，加強培訓空勤和地勤，尤其是飛行員的培養，最好是送到國外受訓，或學習新加坡等地經驗，聘用歐美飛行員。^⑦陳香梅也對中國航空的管理和服務提出過具體建議，如改善民航餐飲、提供更多的飛機艙位等。

回首往事，陳香梅當年的所有忠告，都切中要害，她的四項建議，事關中國民航管理體制、經營規模與發展前景，後來全部成為現實。

剛踏上故土時，陳香梅主要關心的是機場、鐵路和公路等基礎設施。隨後，她看到了祖國的大好河山，認為旅遊業將是未來一項重要的朝陽產業，搞好了對中國的現在和將來都很有益。她在各種場合下為中國旅遊業進行宣傳，並做了大量力所能及的工作。

陳香梅熱愛祖國，嫉惡如仇。她對旅遊行業落後的觀念與惡劣的服務態度深惡痛絕。1986年7月12日的《人民日報》刊出她題為“北京友誼商店不友誼”的來信，並加了很長的“編者按”。她在來信中以自己的親身經歷，批評北京友誼商店服務態度之惡劣“是世界上少見的”，“把顧客當作敵人”。她建議要展開競爭，多開幾家友誼商店，對服務員也要進行培訓。^⑧這封信在旅遊服務業引起了巨大反響，許多單位對照進行整改。

1990年，陳香梅受聘為中國旅遊協會名譽顧問。她認為改善中國旅遊的關鍵環節，首先是交通。時間和效率對於國際旅遊來說至為寶貴，遊客最關心的是能不能快速、舒適、準時到達旅遊地。無論是外國旅行商還是遊客，都希望中國的航空、鐵路和公路條件能夠改善。其次，要改變觀念。她說，到中國的外國遊客並不全是來看看風景的，不少人渴望交流信息、情感和文化。中國的歷史文化是吸引外國旅遊者的國寶國粹，旅遊部門的工作人員要熟悉、精通自己的歷史文化，如數家珍，讓外國遊客都神往中國的旅遊魅力。要全方位地宣傳各地旅遊資源，海外對中國旅遊的瞭解僅僅是北京、上海、桂林、長城、兵馬俑等知名城市與景點，這遠遠不夠。

陳香梅認為，中國旅遊起步晚，在景區開發上要有近期和遠期計劃，光有良好的願望而沒有足夠的資金、物力，就難以建成高水平的景區。近期計劃要抓緊做，今天的事情今天做，許多小事要當大事做。^⑨陳香梅向中國旅遊界高層提出：“既然你們的經濟特區搞得很好，建議你們再

建一些旅遊特區。國家給些特殊政策，給些錢。如果有十個旅遊特區，可以收回百倍千倍的錢。”陳香梅認為海南島的三亞、內地的西安，都是建設旅遊特區的好地方。^②

大陸的旅遊業在 20 世紀 80 年代起步，國家旅遊局和中國民航局於 1992 年首次舉辦中國“友好觀光年”，提出“遊中國、交朋友”的口號，陳香梅作為特邀嘉賓出席。她提出，中國地域遼闊，歷史悠久，改革開放不僅要促使沿海地區迅速起飛，而且應該加速內地的經濟發展，而內地許多地方的突出優勢是有豐富的旅遊資源。大陸許多名勝古跡有豐富的文化內涵，而大多數外國遊客乃至一些中國遊客對此缺乏認識，因此，應該將旅遊與介紹中國的歷史、文化結合起來，開發文化旅遊，借一座古廟，一片碑林，向遊人充分介紹中國的歷史、文化。1992 年，陳香梅在中國旅遊交易會上發言時指出，旅遊發展是一個綜合性產業，涉及面廣泛，光是旅遊局一家管不過來，其他部門一定要關注和支持。中國的民航、鐵道、商業、文物等旅遊服務關鍵部門要經常聽取意見，共同努力。她舉例說，現在交通依然緊張，有些飯店房價很便宜，餐飲和美髮等服務卻價格高昂。諸多環節如果各行其是，而不是協調配套，必然影響中國旅遊業的整體吸引力和競爭力。^③她的真知灼見，為大陸旅遊業發展指明了努力的方向。

作為事關民航與旅遊業發展的結合點，陳香梅很早就致力於推動海南島的開發。她在 1990 年寫給江澤民等人的信中，強調了海南的重要性：

我們為了呼喚國內國外人士對海南島的重視而七次領專家到海南島，一九八四年就由海口乘車到三亞，協助海南島三亞鳳凰機場的設計和貸款，我們遭遇了很多壓力和困難，但我始終堅信海南島對中國的重要性，假如台灣是中國第一寶島，海南該是中國第二寶島，而且其地勢對中國今後對外發展將居影響地位，舉足輕重。^④

早在海南建省之前，陳香梅就赴當地進行考察。自 1983 年起，她 9 次訪問海南，為海島的開發建設牽線搭橋。1992 年 9 月，陳香梅與其妹妹——香港“十大女強人”之一的陳香桃率美國以及香港和台灣地區的企業家第九次訪問海南，商討投資事宜。陳香梅認為，海南建設起步晚，但進展快，各方面印象都很深刻。不過存在的問題也不少，交通、能源等硬件建設要加強，人才培養、企業管理等軟件更要投入，在經濟成長的同時應保護好生態環境，搞好城市規劃和道路整治等。^⑤

為開發海南島，1984～1989 年，陳香梅投資協助海南三亞機場的建設。對此中艱辛，陳香梅回憶說：

一九八四到一九八九年五年的長時間中，我和我的同事們，北歐航空公司的主管們，北歐銀行集團，北歐機場建築專家們，前前後後由海南的海口到三亞奔波了六七次。當時從海口到三亞只有走公路，而一九八五到八八年間所謂公路只是可以行車，也有牛羊雞犬和村童們玩耍的路徑而已。有些道路較顛簸，有些道路較平寬。從海口早上出發，路經文昌（宋氏姊妹的家鄉），下午到達中部的興隆溫泉，在那兒住宿一夜，第二天再上路，天黑前就到達三亞。在三亞，當地政府對於我們這一隊為海南義務貢獻的人特別欣迎，尤其是要到三亞來協助開發、增進旅遊。在“天涯海角”和“鹿回頭”那些地區，旅遊群眾每年增加，大家都問什麼時候可以有機場？^⑥

海南三亞鳳凰國際機場 1987 年立項，1990 年開工，1994 年建成，建設過程頗多曲折，最終成功，陳香梅在其中的作用不可低估。1990 年 10 月，時任海南省領導充分肯定了陳香梅對海南建設的巨大貢獻，認為海南和台灣的合作越來越廣泛，這與陳香梅的促進是分不開的。

2018 年 4 月，中國政府決定支持海南全島建設自由貿易試驗區，將分步驟、分階段建立自由

貿易港政策和制度體系。再回顧陳香梅當年推動開發海南的建議與所付出的心血，不能不欽佩這位女中豪傑的遠見卓識。在此，還可用一個細節來說明陳香梅的“先見之明”：陳香梅最早提出對海南島的開發應該是長遠的和可持續發展的，不希望台灣和港澳的同胞們著重炒地皮。最近中央支持海南全島建設自由貿易試驗區的決定一公佈，海南省立即採取措施，阻止房地產的炒作。

三、着眼教育與公益事業

陳香梅早年生活在戰亂年代，幾經輾轉才入讀嶺南大學，她對教育文化事業有著特殊的感情，希望青年人受到良好的教育。她尊師重教，曾專門作文紀念在北京的小學語文老師。陳香梅認為，改變落後觀念的根本在於教育，只有通過教育才能實現思想的進步，使許多問題迎刃而解。中國要更好的改革開放，就需要培養人才，需要加強教育。所以，陳香梅關心大陸的教育事業，力求教育公平，惠及青年學子，同時爭取讓教師得到更好的待遇。在教育事業上，陳香梅從不吝嗇。她曾說：“為了祖國的教育，在這改革開放的20多年中，我亟盡所能，籌措資金，設立獎項，來推動教育事業的發展。看到一代有為的知識青年的成長，我引以自慰。”她在大陸獲得的稿費，大多投入在教育事業之中。她說：

近十幾年來，中國經濟發展飛快，可是還要迎頭趕上。最近國內到處都在搞基礎設施建設，這非常必要。但我走遍中國，總感到四個現代化還缺少一點什麼東西，這就是教育不足。我從四五年前就開始推動國內教育事業，建議和幫助廣州成立教育基金會，現在廣州的教育基金會在全國算是最強的。我也鼓勵台灣同胞到大陸除了投資產業外，還要對教育作出貢獻。²⁵

1992年教師節前夕，陳香梅致電廣州市教育基金會，表示希望與胞妹陳香桃贈款設立“廣州陳香梅教育獎”，獎勵廣州市優秀教師。當年9月，陳香梅應廣州市領導邀請，赴穗參加教師節活動。自此，陳香梅繁密的大陸訪問行程中，增添了一項教育訪問之旅。她訪問了母校廣州真光中學，並題詩一首：“白鶴重來愛真光，芸荒姊妹意情長，西樓月滿風和雨，學書學劍念恩師。”陳香梅表示，在該校將設立陳香梅獎教獎學基金，用於獎勵學校的優秀教師和學生。²⁶

1994年1月，陳香梅向南昌市政府捐贈獎學金，支持南昌市的公益事業。捐贈書如下：

本人自一九九二年初訪南昌市後，除在基礎建設各項目盡力協助外，更感到今日祖國在四個現代化的過程中教育文化也是遠景的重要的一環。本人在一九八〇年第一次【以】美國總統特使身份訪華後，即在中國部分城市成立了陳香梅文化教育基金，此項基金在美國和台灣已舉辦有年。現本人願以每年十五萬人民幣在南昌設立陳香梅獎金，另有五萬元人民幣捐贈南昌大學。全部贈款共二十萬人民幣，每年捐贈（可折合港幣或美元支付，賬戶請南昌市人民政府僑務辦公室代為代理）以鼓勵教授、教師學生及文化藝術優秀人材。其他細節由有關方面另行商議，該項獎金定於一九九四年教育節頒發。²⁷

陳香梅親力親為，當年出席南昌市首屆“陳香梅獎金”頒發活動，獎勵12位教師每人獎金4,000元，22位學生每人獎金1,000元。她親自頒發獎狀，與獲獎者握手拍照。她激動地對學生說：

我能有今天的成就，離不開小學、中學、大學教師們對我的教育。我想，我應該回到祖國，對他們做出點什麼，來表達我的感謝和我的愛心。你們是祖國的未來和希望，今後你們無論如何發展都不要忘記你們的老師，你們要熱愛自己的家庭，熱愛自己的社會和祖國。有人說，21世紀是亞洲人的天下，我說21世紀是中國人的天下！²⁸

陳香梅為推動大陸教育事業的發展，多方奔走，籌措資金，她在全國各地設立了多個教育獎項和基金，包括北京，江西南昌、吉安，遼寧瀋陽，吉林長春、吉林，安徽合肥，江蘇南京，湖北武漢，廣東廣州、佛山，山西太原，陝西西安等地。有幾年，每逢教師節，陳香梅都要專程趕往廣州為評選出的 20 名傑出教師頒獎。她被許多學校聘為客座教授，尤其喜歡對青年學子演講，鼓勵他們努力讀書，成為國家棟樑之才。她也向一些圖書館捐贈過許多藏書。^②陳香梅在上海接受記者訪問時說，鄧小平曾經與她談起，教育這個百年大計，要從青少年抓起，從娃娃抓起，古今中外的歷史說明國家的興衰存亡關鍵在教育。她近年來多次來大陸，主要為了“陳香梅教育獎金”措施落實事宜，有人非議她是“忙人管閒事”，但她依然我行我素，聽而不聞。^③

2000 年，陳香梅訪問浙江大學，作了題為“新世紀的挑戰”的演講，在浙大師生中激起強烈反響。2011 年，她受聘為浙江大學名譽董事，並將珍藏的個人中文檔案、服裝捐給浙江大學。2014 年“浙江大學教育基金會 -CIC 陳香梅慈善基金會”成立，其中陳香梅捐資 100 萬人民幣。

為了開拓教師的視野，學習和借鑒外國先進的教學和管理經驗，陳香梅向廣州市教育主管部門建議組織優秀教師代表團赴美國和加拿大考察。1994 ~ 1995 年，廣州市政府組織了兩個教育考察團赴美國和加拿大。在她的精心安排下，考察活動取得了圓滿成功。陳香梅得知 1995 年廣州要舉辦百萬人參與的第三屆教育基金“百萬行”籌款活動，就建議增加一項新內容——“廣州市教育基金拍賣會”，並表示將率先捐出珍藏 50 年之久的一批工藝品和藏書。在陳香梅影響下，一批國內外收藏家熱烈響應，爭相捐贈工藝品參與。拍賣會共籌集款項 887 萬元人民幣，其中，陳香梅所捐贈的藝術品拍賣獲人民幣 27 萬元。

除基礎教育外，陳香梅也十分注重職業人才培訓。她認為中國應該做好人才培訓工作，尤其要培養企業管理、大眾傳播、國際公關、社會服務和教育推廣方面的人才，不能再犯以前那種輕視企業管理教育、研究國際宣傳以及國際公關等基礎工作的錯誤。1989 年，她在北京成立了中國國際公關協會，定期派員赴美受訓或訪問。陳香梅說，此項工作是配合經濟發展、科技成長過程的軟件工作，不能光靠中央政府的領導去做，應從省市的基層做起，尤其是開放城市該起領先作用。^④

有付出，就有回報。陳香梅的善舉，受到了全國上下的關注。1994 年，國家教育委員會主任朱開軒給陳香梅寫信，充分肯定她對中國教育的貢獻：

近十多年來，中國的教育事業有了長足的發展，這得益於中國的改革開放政策，也與海內外炎黃子孫的熱情關注和大力支持分不開。陳女士多年來熱心支持中國的教育事業，謹在此向您表示誠摯的謝意。

中國去年頒佈了《中國教育改革和發展綱要》，提出了我國下一步教育改革和發展的目標。大力發展教育事業是一項蔭及子孫的百年大計，也誠如陳女士所說，這是一項長遠而務實的工作，中國政府及其教育部門正在做出努力，以實現教育改革發展綱要所提出的目標。在工作中面臨了不少問題和困難，除了我們自己的努力，也希望廣泛開展國際合作和交流，希望得到更多的海內外朋友的支持和幫助，歡迎各界人士為中國教育事業的發展獻計出力。

我很高興地得知您九月將再次來華，我和我的同事韋鈺副主任期待著在北京與您見面，聽取您對我國教育改革和發展的希望與建議。行期定後，望儘早賜告。^⑤

陳香梅為人善良，樂於助人，用各種方式參與大陸的社會公益事業。她出資 100 萬元，在上海市

靜安區設立基金會，用於培訓下崗女工。在安徽捐資開展“愛心助困香梅嫂子創崗”行動。她對教育的各種投入，資助優秀老師與貧困學生是其善行的突出事例。二十多年間，她參與舉辦的各種公益活動包括：全國婦女優秀讀物獎暨陳香梅獎、陳香梅教學優秀獎、陳香梅巾幗創新獎、陳香梅獎學金、陳香梅電視劇著作獎、陳香梅新聞獎等。2008年汶川地震發生後，陳香梅前往香港、台灣、澳門、廣州和上海等地，參加為災區群眾募捐的活動。在上海浦東，她倡議書畫家捐出作品，為災區重建出力，並現場撰寫了一副書畫作品：“風雨同舟，成功相伴”，當場被一位企業家高價認購，所得全部捐給災區。

對於北京申辦2000年奧運會，陳香梅大力支持，她在香港《大公報》撰文指出，中國目前社會安定，運動員表現良好，北京舉辦亞運成功，擁有經驗，如果由中國舉辦奧運會，中國會同世界各方面接觸更多，世界人士亦可親眼看到中國的現況。她呼籲大家抓緊最後時機，以寫信和傳真方式聯絡各國奧委會成員，表達支持北京申辦奧運的信心。^③中國申奧委員會因此特地回信，對她的關懷與支持表示感謝。

陳香梅十分關心中國普通百姓的生活，她在寫給國家領導人的信中經常對此表示關注。陳香梅在戰亂年代成長，對苦難有著深刻的認識，她深知中國老百姓的疾苦，也看到了改革開放給老百姓帶來的好處。這也堅定了她支持改革開放的決心。

關於陳香梅個人在大陸的捐款，並沒有權威的統計數字，有說幾百萬人民幣，也有說一千多萬人民幣。1995年，陳香梅在給鄒家華副總理的電報中寫道：“我這次在中國各城市捐款500萬人民幣，這些錢都是我自己辛苦掙來的，我在中國沒有寸土，沒有寸金，只有奉獻。”^④同年，她在給上海市長徐匡迪的電報中，也提到捐款的具體數字：“本人有鑒於中國促進教育文化之重要，在中國十個城市成立了陳香梅教育基金會，每年在教師節頒發獎金予傑出教師和教授。每年共由本人贈款三百萬元。包括廣州、南昌、吉安、南京、長春、瀋陽、吉林、武漢等城市。上海於去年與靜安區婦聯談到上海婦聯工作。本人認捐壹佰萬元，已先付了伍拾萬元作籌備金，希望靜安區婦聯更多貢獻社會。”^⑤僅以上兩筆相加，就已接近一千萬人民幣。與她持之以恆報效祖國的精神和巨大的示範效應相較，具體數字已不那麼重要了。

陳香梅是對中國大陸改革開放支持最力的海外知名華人之一，她的支持是全方位的，投入了大量的熱情、時間、精力與財力。除本文所涉及到的內容外，她以獨特的身份，介入中美兩國之間的交流與合作，致力於祖國和平統一事業，作用也十分突出。^⑥

陳香梅與大陸改革開放的關係，既是典型個案，但也相當有代表性。它充分說明，通過改革開放使中華民族繁榮富強，使包括海外華人在內的所有中國人平等自尊地走向世界，是全體中國人的共同事業。堅持改革開放，就自然能得到所有中國人的擁護與支持。

①相關成果主要有：胡辛：《陳香梅傳》，北京：作家出版社，1995年；浙江工業大學陳香梅研究中心編：《陳香梅研究》，2000年；姚莫詡：《傳奇與詩意：陳香梅研究》，北京：中央編譯出版社，2010年；史玉根：《一個真實的陳香梅》，北京：東方出版社，2009年；范長江、沈傑：《名人陳香梅》，呼和浩特：

內蒙古人民出版社，1998年；楊平、劉金庫：《一個女人陳香梅：美國人鍾愛的東方女子傳奇》，瀋陽：遼寧人民出版社，1997年；孫官生：《陳納德與陳香梅》，昆明：雲南人民出版社，2002年；莊文永：《非凡女性：陳香梅的人生與寫作》，廣州：花城出版社，2010年；浙江大學等：《陳香梅畫傳》，杭州：

浙江大學出版社，2015年。

- ②③④②②《陳香梅致江澤民、李鵬函稿》，陳香梅檔案資料，PDF掃描件號0059-0003。原件藏浙江大學檔案館。以下所引陳香梅資料，未特別注明出處者，均藏於浙江大學檔案館。
- ⑤⑮《陳香梅談論中國發展改革開放應重視教育》，香港：《大公報》，1992年6月22日。
- ⑥《陳香梅請見北京領導人名單》，陳香梅檔案資料，PDF掃描件號0058-0045。
- ⑦省份按拼音排序，自上往下，自左往右。
- ⑧本統計係根據陳香梅檔案資料整理。
- ⑨《三秦錦繡別有天——陳香梅女士談陝西旅遊業》，西安：《西安晚報》，1990年10月11日。
- ⑩《習近平致陳香梅函》（2002年4月23日），陳香梅檔案資料，PDF掃描件號0058-0111.02。
- ⑪《美國華人商會廿四日會員大會》，美國紐約：《世界》，1993年4月24日。
- ⑫《陳香梅致國際商報社何偉文函稿》（1993年6月），陳香梅檔案資料，PDF掃描件號0058-0028。
- ⑬黃敢：《吳官正會見陳香梅女士一行》，南昌：《江西日報》，1994年5月26日。
- ⑭《陳香梅致李鵬、朱琳函稿》（7月24日），陳香梅檔案資料，PDF掃描件號0059-0071.01。
- ⑯《向中國航空公司進幾言》（1989年），陳香梅檔案資料，PDF掃描件號0005-0035。
- ⑰《對民航事業提意見》，香港：《大公報》，1992年12月6日。
- ⑱《友誼商店不友誼》，北京：《人民日報》，1986年7月12日。
- ⑲《國際旅遊界面臨一個充滿挑戰的時代，歷史文化資源是中國旅遊業深層魅力》，上海：《旅遊時報》，1991年3月10日。
- ⑳《中國旅遊發展需要“試驗田”》，上海：《旅遊時報》，1991年4月7日。
- ㉑《中國旅遊發展新潮呼喚新戰略》，上海：《旅遊時報》，1992年7月5日。
- ㉒鍾麗華：《春風秋雨故國情——訪美籍華人陳香梅女士》，海口：《海南日報海外版》，1992年9月11日。
- ㉓《第二寶島海南新貌》，陳香梅檔案資料，PDF掃描件號0005-0059.01。

- ㉔張秀玲：《怎能忘“九一八”“盧溝橋”——陳香梅近赴羊城向廣州教育基金會捐款》，廣州：《華商時報》，1994年9月15日。
- ㉕《夢繫故土情牽桃李——我們認識的陳香梅女士》，香港：《商報》，2001年9月27日。
- ㉖《捐贈書》（1994年1月12日），陳香梅檔案資料，PDF掃描件號0058-0040。
- ㉗趙翔：《梅花香自心中生——南昌市首屆香梅獎頒獎側記》，南昌：《江西青年報》，1994年9月20日。
- ㉘吳綺敏：《有容乃大——訪陳香梅女士》，北京：《人民日報》，1994年7月17日。
- ㉙梅武儀：《今天的娃娃決定著中國的前途》，廣州：《華商時報》，1994年6月2日。
- ㉚《陳香梅接受訪問指出中國應注重人才培訓》，香港：《信報》，1992年10月1日。
- ㉛《朱開軒致陳香梅函》（1994年4月25日），陳香梅檔案資料，PDF掃描件號0058-0044。
- ㉜《齊心支持北京申辦奧運盛大聯歡晚會昨日舉行張浚生陳香梅致詞張百發拍來賀電》，美國洛杉磯：《僑報》，1993年9月14日。
- ㉝《陳香梅致鄧家華電稿》（1995年10月26日），陳香梅檔案資料，PDF掃描件號0059-0020。
- ㉞《陳香梅致上海市長徐匡迪電稿》（1995年7月14日），陳香梅檔案資料，PDF掃描件號0058-0084。
- 36相關內容可參閱胡辛《陳香梅傳奇：她在東西方的奮鬥》（南昌：二十一世紀出版社，2005年），范長江、葉一青《和平使者陳香梅》（北京：北京出版社，2003年）等。

作者簡介：陳紅民，浙江大學求是特聘教授，陳香梅資料與研究中心主任，博士生導師。杭州 310028；周麗莉，浙江省良渚博物院展覽教育部副主任。杭州 311113

【責任編輯 陳志雄】